

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
FOR THE FINANCIAL YEAR 2015-16**

BETWEEN

HSCC (INDIA) LIMITED

AND

**MINISTRY OF HEALTH & FAMILY WELFARE
GOVERNMENT OF INDIA**

**HSCC (India) Limited
Corporate Office
E-6(A), Sector-1
Noida-201301**

CONTENTS

PART	TITLE	PAGE NO.
1.	Vision, Mission, Corporate values & Quality Policy	1
2.	Corporate Objectives Exercise of Changed Autonomy and Delegation of Financial Powers	2
3.	Performance Evaluation Parameters and targets for the Financial Year 2015-16	3 - 5
4.	Commitments/ Assistance from the Department	6
5.	Action Plan for implementation and Monitoring of the MOU	6
 Annexure		
I	Computation of Gross Margin, NP, NW, CE etc.	7
II	Milestones to be reached for ongoing projects.	8

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)
FOR THE FINANCIAL YEAR 2015-16**

BETWEEN

HSCC (INDIA) LIMITED

AND

**MINISTRY OF HEALTH & FAMILY WELFARE
GOVERNMENT OF INDIA**

1.0 VISION, MISSION & OBJECTIVES

1.1 VISION

“To be a leading consulting company providing value-added, innovative and integrated services for enhancing healthcare in India and overseas, leveraging its core competence in other infrastructure projects and providing an invigorating and enabling work environment to its professional employees.”

1.2 MISSION

“Providing comprehensive, concept to commissioning, project planning, architectural, engineering, project management, procurement and related consulting services for development of buildings and infrastructure for healthcare and other purposes in India and overseas.”

1.3 CORPORATE VALUES

Focus on value addition to the customer
Fostering Creativity and innovation within the organization
Create a learning organization
Team Spirit as the enabler for all our activities

1.4 CORPORATE QUALITY POLICY

To maintain leadership and customer confidence by providing continually improving quality consultancy services in the Healthcare and other Social Sectors.

[Handwritten initials]

1.5 CORPORATE OBJECTIVES

- A turnover of Rs. 100 Crores in the year 2020-21, implying a CAGR of 15 %.
- Acquire status of a Scheduled B company.
- A geographical spread and visibility over the entire country.
- Acquire competencies in public health and management consultancy and enhance delivery capacity in traditional areas of business.
- Implementation of knowledge management system.
- Develop an e-procurement platform.
- Undertake engineering and project management of other infrastructure projects.

2.0 EXERCISE OF CHANGED AUTONOMY AND DELEGATION OF FINANCIAL POWERS

As given by Government to Mini Ratna Companies.

AB

MOU 2015-16
HSCC (India) Ltd

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETER AND TARGETS FOR 2015-16

Evaluation Criteria	UNIT	WEIGHTAGE IN %	MoU Target					Documentary Evidence
			Excellent	Very Good	Good	Average	Poor	
1. STATIC/ FINANCIAL PARAMETERS			As per Annexure I					
<u>Growth/Size/Activity Turnover</u>								
(i) Consultancy fee	Rs. in Cr	12	46.00	44.50	43.00	41.00	39.00	Annual Accounts
(ii) Gross Operating Margin Rate	%	12	47.00	46.5	46.00	45.5	45.00	Annual Accounts
<u>Profitability</u>								
(iii) Profit After Tax/ Net Worth	%	8	12.33	11.71	11.15	10.62	10.14	Annual Accounts
(iv) EBIT/Avg. Capital Employed	%	8	19.62	18.58	17.64	16.78	15.98	Annual Accounts
<u>Cost and Output Efficiency</u>								
(v) PAT / Number of regular employees Employee	Rs. in lakhs	5	10.94	10.36	9.88	9.44	9.04	Annual Accounts
<u>Efficiency of Assets use</u>								
(vi) Average Collection Period of Trade Receivables	No of days	5	200	230	250	270	290	Annual Accounts

A R

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETER AND TARGETS FOR 2015-16

Evaluation Criteria	UNIT	WEIGHTAGE IN %	MoU Target					Documentary Evidence	
			Excellent	Very Good	Good	Average	Poor		
2 Dynamic/Non Financial Parameters									
(i) <u>Initiative for growth</u>									
New Order Booking (Fee)									
MOH&FW & its institutes	Rs. In Crores	6	52	49	43.5	38	32.5	Agreement/Award	
State Govt. and others	Rs. In Crores	3	4	3.2	2.8	2.4	2.0	Agreement/Award	
Through open bidding	Rs. In Crores	3	1	0.8	0.7	0.6	0.5	Agreement/Award	
			57	53	47	41	35		
(ii)	Board approved Corporate Plan	Dates	3	31.12.15	31.01.16	29.02.16	15.03.16	31.03.16	Minutes of Board Meeting
(iii) <u>Productivity and Internal Processes</u>									
	-Operationalisation of E-Auction and E-Tendering Portal	Date	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	e-portal service provider agreement/ copy of advertisement / IT Head Certificate
	-Operationalisation of E-Governance Portal	Date	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	Certificate from IT dept./ Visit to Company website
	- Creation of Data Bank of Design & Engineering	Date	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	Certificate from IT dept./ Visit to Company website
	Customer Satisfaction & redressal of customer grievances	Nos.	2	6	5	4	3	2	Certificate from Client

1
1

Evaluation Criteria	UNIT	WEIGHTAGE IN %	MoU Target					Documentary Evidence
			Excellent	Very Good	Good	Average	Poor	
(iv) <u>Technology, Quality, Innovative Practices</u>								
Operationalisation of New/upgraded softwares for project management	Date	3	30.09.15	31.10.15	31.12.15	29.02.16	31.03.16	Report
Board Approved Risk Management Policy & its implementation plan.	Date	2	31.12.15	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	Minutes of BOD Meeting.
(v) <u>Human Resource Management</u>								
Training in diversification areas: - Facilities Management/Maintenance Service - Corporate Governance - Risk Management - State of Art Hospital (Hospital Management/ Financial Management)	Mandays	5	60	50	40	30	25	HR Certificate
(vi) <u>ENTERPRISE SPECIFIC PARAMETERS</u>								
Reduction in Sundry Debtors more than one year as on 31.03.15 (other than litigation & arbitration cases)	%	2	45	40	35	30	25	Report
(vii) <u>Project Management & Implementation</u>								
Milestones to be reached for ongoing projects.		15			As per Annexure A			Contractor/Client certificate

Note:

- Corporate Governance will be complied with in accordance with Guidelines issued by DPE vide their O.M. No. 18(8)/2005-GM dated 14.05.2010 and 22.06.2011 and self evaluation report will be submitted.
- HSCC will follow the Public Procurement Policy for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) Order, issued vide D.O. No.21(1)/2011-M.A. dated 25.04.2012, and non compliance with the aforesaid order will be penalized upto 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation.
- HSCC will give certificate regarding implementation of Guidelines issued by DPE within prescribed timelines and format specified through its administrative ministry as per details in O.M No. DPE/14(38)/10-Fin dated 28.06.2011 and 15.09.2014. Non-compliance of DPE Guidelines determined on the basis of certificate submitted will be penalized upto 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation.
- HSCC will submit a certificate regarding compliance of the ACT, Rules and Guidelines issued by DPE and CSR Guidelines. Non-Compliance will be penalized up to 1 mark at the discretion of Task Force at the time of MoU Evaluation.
- Non-compliance of any directives of government including submission of data for Public Enterprises (PE) survey, MOSPI data updation on their website etc. and non-compliance of requirements of regulators in serious cases may be penalized upto 1 mark depending on the degree and seriousness of non-compliance. HSCC will give certificate regarding compliance of directives of Government and requirement of regulators

5

4.1 COMMITMENTS /ASSISTANCE FROM THE DEPARTMENT

4.1 MOH& FW will consider providing increased business support on nomination basis for better utilization of HSCC's demonstrated expertise at least 10% higher as compared to last years.


4.2 Assistance in release of funds for Projects & Fees

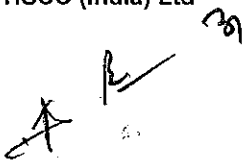
4.3 Assistance in grading the Company in Schedule 'B' to retain excellent manpower and to increase morale of the employees.


4.4 Limiting the liability of HSCC in Consultancy Projects & Procurement Projects in line with Indian Practice.

5.0 ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION AND MONITORING OF THE MOU

5.1 Monthly review by PSE.


(Gyanesh Pandey)
Chairman & Managing Director
HSCC (India) Ltd




(Bhanu Pratap Sharma)
Secretary (H & FW)
Ministry of Health & Family Welfare

Computation of Gross Margin, NP, NW, CE, etc. (2015-16)

Particulars	Excellent Level	Very Good Level	Good Level
A. Income (Turnover)			
i) Consultancy Fee (Gross Sales)	4600	4450	4300
ii) Interest & Others	1600	1520	1440
Total	6200	5970	5740
B. Expenditure			
i) Salaries, Wages & Benefit	2438	2381	2322
ii) Administrative, Professional Services & Other Expenses	850	840	800
iv) Intt. on Long term Liabilities	0	0	0
Total	3288	3221	3122
C. Gross Margin(EBITDA)	2912	2749	2618
D. Depreciation	60	60	60
E. Gross Profit(EBIT)	2852	2689	2558
F. Taxation	970	914	870
G. Profit After Tax	1882	1774	1688
H. Net Worth (Opening)	13816	13693	13618
I. Net Worth (Closing)	15260	15054	14914
J. Capital Employed (Opening)(Net Worth-CWIP-Investments)	13816	13693	13618
K. Capital Employed (Closing)(Net Worth-CWIP-Investments)	15260	15054	14914
L. Average Capital Employed	14538	14374	14266
M. Trade Receivables	3925	4072	4236
N. Number of Regular Pay Scale Employees	172	171	170
O. Turnover - A (i)	4600	4450	4300
P. Gross Operating Margin - A (i) - B (i)	2162	2069	1978
Q. Gross Operating Margin Rate (%) - P/A(i)	47.00	46.5	46.00
R. Profit After Tax/ Net Worth (%) (Approx)	12.33	11.71	11.15
S. EBIT/Avg.Capital Employed(%) (Approx)	19.62	18.58	17.64
T. Profit After Tax/ Number of Regular Employees (Approx)	10.94	10.36	9.88
U. Trade Receivables Collection Period	311	334	360

Workings**I Details of Net Worth**

Particulars

Particulars	Excellent Level	Very Good Level	Good Level
Net Worth as on 31.3.14 as per the Balance Sheet	12081	12081	12081
PAT during 2014-15 as per revised budget	2261	2100	2003
Dividend @20 % of PAT or paid up capital whichever is higher	452	420	401
Corporate Dividend Tax	73	68	65
Net Worth as on 31.3.15	13816	13693	13618
PAT during 2015-16 (at 5 Level)	1882	1774	1688
Dividend @20 % of PAT or paid up capital whichever is higher	376	355	338
Corporate Dividend Tax	62	58	55
Net Worth as on 31.3.16	15260	15054	14914

II Details of Capital Employed

Net worth as on 31.3.15	13816	13693	13618
Less:- CWIP	0	0	0
Less:- Investments	0	0	0
Capital Employed as on 31.3.15	13816	13693	13618
Net worth as on 31.3.16	15260	15054	14914
Less:- CWIP	0	0	0
Less:- Investments	0	0	0
Capital Employed as on 31.3.16	15260	15054	14914

Note:- As per DPE Guidelines negative marking for non compliance of DPE Guidelines and Corporate Governance

HSCC(India) Ltd.
Project Management & Implementation (2015-16)

No. of New / on going Projects to be completed / non-completed during the year											
S. No.	Name of the Project	Estimated Value (Rs. In Crores)	Milestones / Unit	Weightage	Target Date	Excellent	Very Good	Good	Average	Poor	Evaluation Criteria
1	LGBRIMH- Tezpur (Nurses Hostel & Auditorium Work)	33.38	Award of Work	1	15.07.2015	Before 15.07.2015	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	Notification
2	RIMS Imphal PH- II - Implementation for increase of UG seats from 100 to 150 intake	155.58	Award of Work	1	15.10.2015	Before 15.10.2015	15.10.2015	31.10.2015	15.11.2015	30.11.2015	Notification
3	NRHM-Himachal Pradesh	60.00	Preparation of conceptual architectural for building & services	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Certificate by Contractor/Client
4	AIIMS-New OPD Block	535.51	Inviting, receiving, analyzing tender and final award of work	1	15.07.2015	Before 15.07.2015	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	Certificate by Contractor/Client
5	AIIMS-New OPD Block	535.51	Submitting working drawings and structural design for commencement of work at site	1	15.09.2015	Before 15.09.2015	15.09.2015	30.09.2015	15.10.2015	31.10.2015	Certificate by Contractor/Client
6	AIIMS- CCU centre	4.00	Submission of as-built drawings	1	15.06.2015	Before 15.06.2015	15.06.2015	30.06.2015	15.07.2015	31.07.2015	Certificate by Contractor/Client
7	AIIMS-Night Shelter	23.46	Value of Work done (Rs.7.00 Crores)	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Bill copy of Contractor
8	Kalpana Chawala Govt. Medical College	430.36	Value of Work done (Rs.40 Crores)	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Bill copy of Contractor
9	Bangalore Metro Hospital Block	15.00	Value of Work done (Rs. 5.00 Crores)	1	15.01.2016	Before 15.01.2016	15.01.2016	31.01.2016	15.02.2016	29.02.2016	Bill copy of Contractor
10	IIT Kharagpur	130.00	Submission of HSCC recommendation to award of work	1	31.08.2015	Before 31.08.2015	31.08.2015	15.09.2015	30.09.2015	15.10.2015	Acknowledgement by Client
11	PGIMER-Sangrur (Satellite Centre)	115.00	Preparation of detailed engineering drawings for building & services, water supply, sanitary, sewages, structural drawings etc based on detailed architectural plans	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Certificate by Contractor/Client
12	AIIMS- Mother & Child	204.44	Award of Work	1	15.07.2015	Before 15.07.2015	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	Certificate by Contractor/Client
13	AIIMS- Mother & Child	204.44	Release of Foundation Structure drawings	1	15.10.2015	Before 15.10.2015	15.10.2015	31.10.2015	15.11.2015	30.11.2015	Certificate by Contractor/Client
14	Safdurjung Redevelopment (SSB cum New Paid Ward)	444.70	Completion of Structure	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Certificate by Contractor/Client
15	Safdurjung Redevelopment (Emergency Block)	196.73	Completion of Structure	1	15.02.2016	Before 15.02.2016	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	Certificate by Contractor/Client
			Total	15							

Note:

The Contractual completion date/Extended Contractual / Milestone date have been taken as " Target Date" and considered for "Very Good" targets. The internal documents regarding dates for milestones shall be certified by functional director.

AR

(Rs. in Crs.)

HSCC (India) Ltd

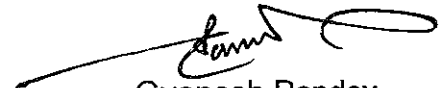
MOU Targets & Actuals for the last five years and MOU Targets for 2014-15 & 2015-16 (Financial Parameters)

	Unit	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	2015-16	
		MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	MOU	
Turnover														
1	Consultancy Fees	Rs. In Cr.	14.6	20.9	20.3	23.1	22.5	29.29	27.5	33.8	33	39.2	38	43
2	Gross Margin rate in %	%	25	38	21	40	36	49	40	52	46	55.5	45.95	46
Profitability														
3	Profit after Tax/Net Worth	%	4.32	11.87	4.94	10.58	8.19	16.36	9.05	27.11	9.55	19.9	14.68	11.15
4	EBIT/Avg. Capital Employed in %	%	7	20	8	18	15	29	16	37	16	33.6	23.57	17.64
Cost and Output Efficiency														
5	PAT per Employee (in lakhs)	Rs. In Lakhs	1.37	6.36	2.3	6.41	4.53	11.87	5.99	18.35	7.11	16.8	12.07	9.88
Optional:														
Efficiency of Asset Use														
6	Average Collection Period of trade Receivables	No. of Days	325	162	302	253	277	200	212	160	199	230	188	250

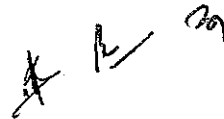
Note - MOU Targets have been considered at good level

Self declaration / Certification by HSCC (India) Ltd

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MOU Guidelines adopting the norms and definitions laid down in MOU Guidelines for the year 2015-16. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per audited accounts as per MOU Guidelines. HSCC (India) Ltd has no right of claim in this regard.



Gyanesh Pandey
Chairman & Managing Director

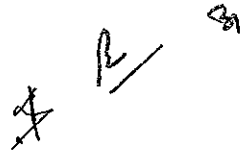


Self declaration for Compliance of Directives of Government & Regulators

It is hereby certified that the HSCC (India) Ltd. has complied all the directives of government and requirements of regulators. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per Guidelines, directives issued by government / regulators. HSCC (India) Ltd has no right of claim in this regard.



Gyanesh Pandey
Chairman & Managing Director



एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड

तथा

स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय
भारत सरकार

के बीच

वित्तीय वर्ष 2015-16

हेतु

संशोधित

समझौता ज्ञापन

एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड

कॉरपोरेट कार्यालय

ई-6 (ए), सेक्टर-1,

नौएडा-201301

विषय-सूची
(CONTENTS)

भाग PART	विषय TITLE	पृष्ठ संख्या PAGE NO.
1.	दृष्टि, लक्ष्य, कॉरपोरेट मूल्यांकन एवं गुणवत्ता नीति	1
2.	परिवर्तित स्वायत्तता का अभ्यास तथा वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन	2
3.	वित्तीय वर्ष 2015-16 के लिए निष्पादन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य	3 - 5
4.	विभागों से बाध्यताएं / सहयोग	6
5.	समझौता ज्ञापन की निगरानी तथा कार्यान्वयन हेतु कार्य योजना	6
अनुलग्नक		
I	सकल लाभ, निवल लाभ, निवल मान इत्यादि की गणना (Computation of Gross Margin, Net Profit, Net Worth etc.)	7
II	वर्ष के दौरान नई/चल रही परियोजनाओं/पूरी नहीं हो सकी परियोजनाओं की संख्या (No. of New / Ongoing Projects to be completed / Non Completed During the Year)	8

एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड
तथा
स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय
भारत सरकार
के बीच
वित्तीय वर्ष 2015-16 हेतु
समझौता ज्ञापन

1.0 दृष्टि, लक्ष्य एवं उद्देश्य

1.1 दृष्टि

“ भारत एवं ओवरसीज देशों में हैल्थकेयर क्षेत्रों को बढ़ाकर एवं उन्हें नयारूप एवं एकीकृत करके, अपने संव्यवसायिक कर्मचारियों में समर्पित माहौल तैयार करके विभिन्न प्रतिस्पर्धात्मक महत्वपूर्ण क्षेत्रों को शक्तिदायक और बलवर्धक क्षमता के साथ अन्य इन्फ्रास्ट्रक्चर परियोजनाओं में कार्यकुशलता को बढ़ाकर एक अग्रणी परामर्शदायी कम्पनी बनना एवं अपनी मूल्य-समाविष्ट सेवाओं को उपलब्ध करना। ”

1.2 लक्ष्य

“ भारत एवं ओवरसीज देशों में हैल्थकेयर और अन्य क्षेत्रों से जुड़े कार्यों का इन्फ्रास्ट्रक्चर और भवनों, सेवाओं जैसे प्रोजेक्ट योजनाएं, वास्तुशास्त्र एवं स्थापत्य कला, इंजीनियरिंग, प्रोजेक्ट प्रबंधन, प्रापण एवं उनसे संबंधित परामर्शदायी सेवाओं के विकास को विस्तृत एवं व्यापक स्तर पर स्थापित करने हेतु प्राधिकृत संकल्पना को उपलब्ध करना। ”

1.3 कॉरपोरेट मूल्यांकन

ग्राहकों की मूल्यवृद्धि पर विशेष ध्यान देना।

संगठन के अन्दर सृजनशीलता एवं नवीनता को विकसित करना।

चिद्धता संगठन का सर्जन करना।

टीम-स्पीट से हमारे समस्त कार्यकलापों को योग्य बनाना।

1.4 कॉरपोरेट गुणवत्ता नीति

स्वास्थ्य देखभाल एवं अन्य सामाजिक क्षेत्रों में उत्कर्ष परामर्शी सेवाएं प्रदान करके नेतृत्व और ग्राहक के प्रति विश्वास की भावना बनाए रखना।

✍

1.5 कॉरपोरेट उद्देश्य

- * संयुक्त वार्षिक वृद्धि दर (*Compounded Annual Growth Rate*) 15% लागू करके वर्ष 2020-21 तक 100 करोड़ रुपये का कारोबार करना।
- * “बी” ग्रेड श्रेणी की कम्पनी हेतु प्रयास-रत होना।
- * पूरे देश में विभिन्न भौगोलिक एवं दृश्यता की स्थिति का फैलाव करना।
- * परम्परागत कारोबारी क्षेत्रों में, सार्वजनिक स्वास्थ्य एवं प्रबंधन परामर्शदायी क्षेत्रों तथा उनकी क्षमतानुसार सुपुर्दगी करने हेतु सामर्थ्यता को बढ़ाना।
- * ज्ञान प्रबंधन प्रणाली का कार्यान्वयन।
- * ई-प्रोक्योरमेंट प्लेटफार्म का विकास करना।
- * इंजीनियरिंग एवं परियोजना प्रबंधन जैसे इन्फ्रास्ट्रक्चर ठांचों के लिये वचन-बद्ध होना।

2.0 परिवर्तित स्वायत्तता का अभ्यास तथा वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

जैसा कि सरकार से मिनी-रत्न कम्पनियों को दिया गया है।



वर्ष 2015-2016 हेतु निष्पादन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETER AND TARGETS FOR 2014 - 15

मूल्यांकन के मानदंड (Evaluation Criteria)	इकाई (Unit)	प्रतिशत (%) के रूप में प्रभार	समझौता ज्ञापन लक्ष्य					
			सर्वश्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	लिखित साक्ष्य
1. स्थिर / वित्तीय प्राचल			अनुलगनक - I के अनुसार					
<u>वृद्धि/आकार/कार्यकलाप टर्न-ओवर</u>								
(i) परामर्श शुल्क	करोड़ रुपये में	12	46.00	44.50	43.00	41.00	39.00	वार्षिक लेखा
(ii) सकल प्रचालक मार्जिन दर	प्रतिशत (%)	12	47.00	46.5	46.00	45.5	45.00	वार्षिक लेखा
<u>लाभदायकता</u>								
(iii) कर पश्चात लाभ/नेट-वर्थ	प्रतिशत (%)	8	12.33	11.71	11.15	10.62	10.14	वार्षिक लेखा
(iv) ई.बी.आई.डी.ए./औसत पूंजी कार्यरत	प्रतिशत (%)	8	19.62	18.58	17.64	16.78	15.98	वार्षिक लेखा
<u>लागत तथा निर्गम कार्य-क्षमता</u>								
(v) कर पश्चात लाभ/नियमित कर्मचारियों की संख्या	लाख रुपये में	5	10.94	10.36	9.88	9.44	9.04	वार्षिक लेखा
<u>प्रयुक्त परिसंपत्तियों की कार्य-क्षमता</u>								
(vi) व्यापार प्राप्तियों की औसत वसूली अवधि	दिनों की संख्या	5	200	230	250	270	290	वार्षिक लेखा

वर्ष 2015-2016 हेतु निष्पादन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETER AND TARGETS FOR 2014 - 15

मूल्यांकन के मानदंड (Evaluation Criteria)	इकाई (Unit)	प्रतिशत (%) के रूप में प्रभार	समझौता ज्ञापन लक्ष्य						
			सर्वश्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	लिखित साक्ष्य	
2. सक्रिय/अ-वित्तीय प्राचल									
(i) वृद्धि हेतु पहल									
नये आदेश बुकिंग (शुल्क)									
स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय तथा उसके संस्थान	करोड़ रुपये में	6	52	49	43.5	38	32.5	अनुबंध/पुरस्कृत	
राज्य सरकार तथा अन्य	करोड़ रुपये में	3	4	3.2	2.8	2.4	2.0	अनुबंध/पुरस्कृत	
खुली बोली द्वारा	करोड़ रुपये में	3	1	0.8	0.7	0.6	0.5	अनुबंध/पुरस्कृत	
			57	53	47	41	35		
(ii) बोर्ड द्वारा अनुमोदित कॉरपोरेट प्लान	दिनांक	3	31.12.15	31.01.16	29.02.16	15.03.16	31.03.16	बोर्ड मितिंग के कार्यवृत्त	
(iii) उत्पादकता एवं आन्तरिक प्रक्रियाएं									
- ई-ऑक्सन और ई-टेंडरींग पोर्टल की शुरुवात	दिनांक	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	ई-पोर्टल सेवा प्रदाता समझौता/विज्ञापन की प्रति/आई. टी प्रमुख प्रमाण-पत्र	
- ई-गवर्नेंस पोर्टल की शुरुवात	दिनांक	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	आई.टी. विभाग प्रमाण-पत्र/कम्पनी की वेबसाईट देखें	
- डिजाइन एवं इंजीनियरिंग का डाटा-बैंक का निर्माण करना	दिनांक	2	31.01.16	29.02.16	31.03.16	-	-	आई.टी. विभाग प्रमाण-पत्र/कम्पनी की वेबसाईट देखें	
ग्राहक की संतुष्टि तथा ग्राहकों की शिकायत का निवारण	संख्या	2	6	5	4	3	2	ग्राहक से प्रमाण-पत्र	

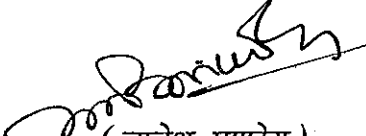
[Handwritten signature]


मूल्यांकन के मानदंड (Evaluation Criteria)	इकाई (Unit)	प्रतिशत (%) के रूप में प्रभा	समझौता ज्ञापन लक्ष्य						
			सर्वश्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	लिखित साक्ष्य	
(iv) <u>तकनीकी, गुणवत्ता, अभिनव प्रथाएं</u>									
परियोजना प्रबंधन हेतु नये/उन्नत सॉफ्टवेयरों की शुरुवात	दिनांक	3	30.09.15	31.10.15	31.12.15	29.02.16	31.03.16	रिपोर्ट	
जोखिम प्रबंधन पॉलिसी तथा कार्यान्वयन योजना बोर्ड द्वारा अनुमोदित	दिनांक	2	31.12.15	31.01.16	29.02.16	31.03.16	—	रिपोर्ट बोर्ड मितिग के कार्यवृत्त	
(v) <u>मानव संसाधन प्रबंधन</u>									
विविधीकरण क्षेत्र में प्रशिक्षण :	मेनडेज	5	60	50	40	30	25	एच.आर.प्रमाण-पत्र	
— सुविधाओं का प्रबंधन/रख-रखाव सेवाएं									
— कॉरपोरेट गवरनेंस									
— जोखिम प्रबंधन									
— अति-विशिष्ट अस्पताल (अस्पताल प्रबंधन/ वित्तीय प्रबंधन)									
(vi) <u>उद्यम विशिष्ट प्राचल</u>									
दिनांक 31.03.15 से एक वर्ष से अधिक के विविध देनदारों में कमी (मुकदमेंबाजी और मध्यस्थता के अन्य मामलों के अलावा)	प्रतिशत (%)	2	45	40	35	30	25	रिपोर्ट	
(vii) <u>परियोजना प्रबंधन तथा कार्यान्वयन</u>		15						अनुलग्नक - ए के अनुसार	ठेकेदार/ग्राहक प्रमाण-पत्र

- (क) डी.पी.ई के कार्यालय ज्ञापन संख्या 18(8)/2005-जी.एम. दिनांक 14.05.2010 तथा 22.06.2011 तहत डी.पी.ई. द्वारा जारी दिशानिर्देशों का निगमित प्रशासन के दिशा-निर्देशों के अनुसार उनका पालन किया जाता है तथा स्वयं मूल्यांकन रिपोर्ट जमा की जायेगी।
- (ख) एच एस सी सी (HSCC) सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों के विभाग द्वारा जारी आदेश संदर्भ संख्या 21(1)/2011-एम.ए. दिनांक 25.04.2012 के तहत सार्वजनिक प्रापण वित्ति का अनुपालन करती है उक्त आदेश के साथ गैर अनुपालन समझौता ज्ञापन मूल्यांकन के समय पर टास्क फोर्स के विवेक पर एक निशान तक दंडित किया जायेगा।
- (ग) एच एस सी सी (HSCC) को अपने प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा जारी विवरणों के संबंध में कार्यालय ज्ञापन संख्या डी.पी.ई./14(38)/10-वित्त दिनांक 28.06.2011 तथा 15.09.2014 के माध्यम से निर्दिष्ट निर्धारित समय और प्रारूप के अन्दर डी.पी.ई. द्वारा जारी किये गये दिशा-निर्देशों के कार्यान्वयन के संबंध में प्रापण पत्र देना होगा। डी.पी.ई. दिशा-निर्देशों के अनुपालन ना करने पर जारी प्रस्तुत प्रमाण-पत्र के आधार पर समझौता ज्ञापन (MOU) मूल्यांकन के समय पर टास्क फोर्स के विवेक पर एक-निशान तक दंडित किया जायेगा।
- (घ) एच एस सी सी (HSCC) डी.पी.ई. और सी.एस.आर. दिशा-निर्देशानुसार जारी किए गए अधिनियम, नियम और दिशा-निर्देशों के अनुपालन के संबंध में एक प्रमाण-पत्र प्रस्तुत करेंगे। अनुपालन ना करने पर समझौता ज्ञापन (MOU) मूल्यांकन के समय पर टास्क फोर्स के विवेक पर एक-निशान तक दंडित किया जायेगा।
- (ङ) लोक उद्यम सर्वेक्षण, MOSPI द्वारा अपनी वेबसाइट पर डेटा अद्यतन, इत्यादि करने के लिए डेटा प्रस्तुत करने सहित सरकार के किसी भी निर्देशों का पालन न करने और गंभीर मामलों में नियामकों की आवश्यकताओं का पालन न करने पर एक निशान और गैर-अनुपालन की डिग्री और गंभीरता पर निर्भर करता है, उसे दंडित किया जा सकता है। एच एस सी सी (HSCC) सरकार के निर्देशों के अनुपालन और नियामकों की आवश्यकता के संबंध में प्रमाण-पत्र देना होगा।

4.0 विभागों से बाध्यताएं / सहयोग

- 4.1 स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, कारोबार को बढ़ाने संबंधी एच एस सी सी (HSCC) की विभिन्न उपलब्धियों के बेहतरीन प्रदर्शन के लिये गत वर्षों के मुकाबले इस वर्ष 10% अधिकतम सहयोग, कारोबार युक्तियां एवं मार्गदर्शन उपलब्ध करेगा।
- 4.2 परियोजनाओं एवं फीस के लिये धन की वसुली में सहायता
- 4.3 कर्मचारियों में नैतिकता को बढ़ाने तथा उनमें श्रेष्ठतम मेन-पावर को बनाये रखने के लिये कम्पनी को "बी" श्रेणी की अनुसूची में लाने में सहायता।
- 4.4 भारतीय उद्योगों में व्याप्त प्रचलन की दृष्टि से परामर्शदायी परियोजनाओं तथा प्रापण परियोजनाओं में एच एस सी सी (HSCC) के देयताओं (Liability) को सीमित करना।
- 5.0 समझौता ज्ञापन (MOU) की निगरानी तथा कार्यान्वयन हेतु कार्य योजना
- 5.1 सार्वजनिक क्षेत्र उद्यम (PSE) द्वारा मासिक समीक्षा।


(ज्ञानेश पाण्डेय)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड
३


(मानु प्रताप शर्मा)
सचिव (स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण)
स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय

4 1/

सकल लाभ, निवल लाभ, निवल मान इत्यादि की गणना (2015-16)

विवरण / Particulars	स्वश्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	(समान पर) औरत खराब	
	स्तर	स्तर	स्तर	स्तर	स्तर
A. आय Income (टर्न-ओवर Turnover)					
i) परामर्श शुल्क (सकल बिक्री) Consultancy Fee (Gross Sales)	4600	4450	4300	4100	3900
ii) ब्याज एवं अन्य Interest & Others	1600	1520	1440	1350	1280
कुल Total	6200	5970	5740	5450	5180
B. खर्च Expenditure					
i) वेतन, भुगतानी और लाभ	2438	2381	2322	2235	2145
ii) प्रशासनिक, व्यावसायिक सेवाएं तथा अन्य खर्च	850	840	800	720	650
iii) दीर्घ-कालीन देयताओं पर ब्याज	0	0	0	0	0
कुल Total	3288	3221	3122	2955	2795
C. सकल मार्जिन (ई.बी.आई.टी.डी.ई.) Gross Margin (EBITDA)	2912	2749	2618	2495	2385
D. मूल्यहास Depreciation	60	60	60	60	60
E. सकल लाभ (ई.बी.आई.टी.) Gross Profit (EBIT)	2852	2689	2558	2435	2325
F. करभार Taxation	970	914	870	828	791
G. कर परचात लाभ Profit After Tax	1882	1774	1688	1607	1535
H. शुद्ध मूल्य (प्रारंभिक) Net Worth (Opening)	13816	13693	13618	13549	13489
I. शुद्ध मूल्य (समापन) Net Worth (Closing)	15260	15054	14914	14782	14666
J. व्यापार प्राप्ति (प्रारंभिक) (नेट-वर्थ - सी.डब्ल्यू.आई.पी.-निवेश)	13816	13693	13618	13549	13489
K. व्यापार प्राप्ति (समापन) (नेट-वर्थ - सी.डब्ल्यू.आई.पी.-निवेश)	15260	15054	14914	14782	14666
L. औसत पूंजी कार्यरत Average Capital Employed	14538	14374	14266	14166	14078
M. व्यापार प्राप्ति Trade Receivables	3925	4072	4236	4331	4292
N. नियमित वेतनगान कर्मचारियों की संख्या	172	171	170	169	168
O. टर्न-ओवर Turnover - A (i)	4600	4450	4300	4100	3900
P. सकल प्रचालन मार्जिन - A (i) - B (i)	2162	2069	1978	1865	1755
Q. सकल प्रचालन मार्जिन दर प्रतिशत (%) - P/A (i)	47.00	46.50	46.00	45.50	45.00
R. कर परचात लाभ/शुद्ध मूल्य (%) (लगभग)	12.33	11.71	11.15	10.62	10.14
S. ई.बी.आई.टी./औसत पूंजी कार्यरत (%) (लगभग)	19.62	18.58	17.64	16.78	15.98
T. कर परचात लाभ/नियमित कर्मचारियों की संख्या (लगभग)	10.94	10.36	9.88	9.44	9.04
U. व्यापार प्राप्ति की औसत वसूली अवधि	311	334	360	386	402
कामकाज Workings					
I नेट-वर्थ का विवरण Details of Net Worth					
विवरण Particulars	स्वश्रेष्ठ स्तर	बहुत अच्छा स्तर	अच्छा स्तर	औरत स्तर	खराब स्तर
गुलन-पत्र के तहत 31.03.14 से सकल आय	12081	12081	12081	12081	12081
संशोधित बजट के अनुसार 2014-15 में पी.ए.टी.	2261	2100	2003	1913	1835
पी.ए.टी. का @20% तथा प्रदत्त पूंजी जोकि अधिकतम है	452	420	401	383	367
लाभांश (Dividend) का @16.2225% कॉरपोरेट कर (Corporate Tax)	73	68	65	62	60
31.03.2014 से नेट-वर्थ Net Worth as on 31.3.14.	13816	13693	13618	13549	13489
वर्ष 2014-15 के दौरान पी.ए.टी. (5 स्तरों पर)	1882	1774	1688	1607	1535
पी.ए.टी. का @20% लाभांश तथा प्रदत्त पूंजी जोकि अधिकतम है	376	355	338	321	307
लाभांश (Dividend) का @16.2225% कॉरपोरेट कर (Corporate Tax)	62	58	55	52	50
31.03.2015 से नेट-वर्थ Net Worth as on 31.3.2015	15260	15054	14914	14782	14666
II पूंजी कार्यरत का विवरण					
31.03.2015 से नेट-वर्थ Net worth as on 31.3.15	13816	13693	13618	13549	13489
घटायें :- सी.डब्ल्यू.आई.पी. Less :- CWIP	0	0	0	0	0
घटायें :- निवेश Less :- Investments	0	0	0	0	0
31.03.2015 से पूंजी कार्यरत Capital Employed as on 31.3.15	13816	13693	13618	13549	13489
31.03.2016 से नेट-वर्थ Net worth as on 31.3.16	15260	15054	14914	14782	14666
घटायें :- सी.डब्ल्यू.आई.पी. Less :- CWIP	0	0	0	0	0
घटायें :- निवेश Less :- Investments	0	0	0	0	0
31.03.2016 से पूंजी कार्यरत Capital Employed as on 31.3.16	15260	15054	14914	14782	14666

टिप्पणी :- डी.पी.ई दिशानिर्देशानुसार डी.पी.ई दिशानिर्देश और निगमित प्रशासन के गैर अनुपालन के लिए नकारात्मक अंकन किया जायेगा।

(Handwritten signature)

एच एस सी सी (इंडिया) लि.
परियोजना प्रबंधन तथा कार्यान्वयन (2015-16)

वर्ष के दौरान परियोजनाओं की संख्या जो अभी चल रही हैं / या जो पूरी नहीं हो सकी हैं

क्रम संख्या	परियोजना का नाम	परियोजना की अनुमानित राशि (करोड़ में रुपये)	उपलब्धियाँ / इकाई	प्रमाण (Weightage)	लक्षित तिथि	स्वश्रेष्ठ	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	मूल्यांकन कक्षाटी
1	एल.जी.सी.आर.आई.एम.एच. तेजपुर (नरिसि होस्टल तथा आडिटोरियम कार्य)	33.38	कार्य पुरस्कृत	1	15.07.2015	15.07.2015 से पहले	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	अधिसूचना
2	रिम्स-इस्फाल फेस-II- यू.जी. सीटी को 100 से 150 इंच बढ़ाने हेतु कार्यान्वयन	155.58	कार्य पुरस्कृत	1	15.10.2015	15.10.2015 से पहले	15.10.2015	31.10.2015	15.11.2015	30.11.2015	अधिसूचना
3	एन.आर.एच.एम.-हिमाचल प्रदेश	60.00	बिल्डिंग और सेवाओं हेतु वैचारिक एवं वास्तुओं की तैयारी	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
4	एम्स -नया ओ.पी.सी. ब्लॉक	535.51	अंतिम पुरस्कृत कार्य तथा टेंडर का आमंत्रण, प्राप्ति और विश्लेषण	1	15.07.2015	15.07.2015 से पहले	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
5	एम्स -नया ओ.पी.सी. ब्लॉक	535.51	साइट पर कार्य प्रारम्भ हेतु काम की झाड़गों तथा स्ट्रक्चरिंग डिजाइन जमा	1	15.09.2015	15.09.2015 से पहले	15.09.2015	30.09.2015	15.10.2015	31.10.2015	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
6	एम्स - सी.सी.यू. सेंटर	4.00	झाड़गों के अनुरूप निर्मित जमा	1	15.06.2015	15.06.2015 से पहले	15.06.2015	30.06.2015	15.07.2015	31.07.2015	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
7	एम्स - नाइट सेंटर	23.46	सम्पूर्ण कार्य का मूल्य (7.00 करोड़ रुपये)	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार की बिल-प्रति
8	कम्पना चावला सरकारी मेडिकल कॉलेज	430.36	सम्पूर्ण कार्य का मूल्य (40.00 करोड़ रुपये)	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार की बिल-प्रति
9	बैंगलोर मेट्रो अस्पताल ब्लॉक	15.00	सम्पूर्ण कार्य का मूल्य (5.00 करोड़ रुपये)	1	15.01.2016	15.01.2016 से पहले	15.01.2016	31.01.2016	15.02.2016	29.02.2016	ठेकेदार की बिल-प्रति
10	आई. आई. टी. खड़गपुर	130.00	पुरस्कृत कार्य हेतु एच.एस.सी.सी द्वारा सिफारिश करना	1	31.08.2015	31.08.2015 से पहले	31.08.2015	15.09.2015	30.09.2015	15.10.2015	ग्राहक द्वारा पावती
11	पी.जी.आई.एम.आई.आर.-संगरूर नाइट सेंटर	115.00	विस्तृत आर्किटेक्चर योजना के आधार पर बिल्डिंग एवं सेवाओं, जल-आपूर्ति, सेल्टरी, सिविल, स्ट्रक्चरल झाड़गों इत्यादि की विस्तृत इंजीनियरिंग झाड़गों की तैयारी	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
12	एम्स - मदर एण्ड चाइल्ड	204.44	कार्य पुरस्कृत	1	15.07.2015	15.07.2015 से पहले	15.07.2015	31.07.2015	15.08.2015	31.08.2015	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
13	एम्स - मदर एण्ड चाइल्ड	204.44	नीव स्ट्रक्चर झाड़गों जारी	1	15.10.2015	15.10.2015 से पहले	15.10.2015	31.10.2015	15.11.2015	30.11.2015	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
14	सफ़दरजंग पुनर्विकास (एस.एस.बी. तथा नया पेड-वार्ड)	444.70	स्ट्रक्चर की समाप्ति	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
15	सफ़दरजंग पुनर्विकास (एमरजेंसी ब्लॉक)	196.73	स्ट्रक्चर की समाप्ति	1	15.02.2016	15.02.2016 से पहले	15.02.2016	29.02.2016	15.03.2016	31.03.2016	ठेकेदार/ ग्राहक द्वारा प्रमाण-पत्र
			कुल योग	15							

टिप्पणी :- सविदात्मक पूरा होने की तिथि/विस्तारित सविदात्मक/माइल-स्टोन तिथि को " लक्षित तिथि " के रूप में लिया जाता है और " बहुत अच्छा " लक्ष्यों के लिये विचार किया गया है। माइल-स्टोन के लिये तिथि के बारे में आंतरिक दस्तावेजों को कार्यात्मक निदेशक द्वारा प्रमाणित किया जायेगा।

8

एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड

वर्ष 2014-15 तथा 2015-16 हेतु समझौता ज्ञापन (MOU) लक्ष्य तथा पिछले पांच वर्षों हेतु समझौता ज्ञापन (MOU) के वास्तविक लक्ष्य (वित्तीय प्राचल)

		2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	2015-16	
		एकक	एम.ओ.यू.	वास्तविक	एम.ओ.यू.	वास्तविक	एम.ओ.यू.	वास्तविक	एम.ओ.यू.	वास्तविक	एम.ओ.यू.	वास्तविक	एम.ओ.यू.	एम.ओ.यू.
टर्न-ओवर (Turnover)														
1	परामर्श शुल्क (Consultancy Fee)	करोड़ रुपये में	14.6	20.9	20.3	23.1	22.5	29.29	27.5	33.8	33	39.2	38	43
2	सकल मार्जिन दर - प्रतिशत (%) में	प्रतिशत (%)	25	38	21	40	36	49	40	52	46	55.5	45.95	46
लाभप्रदता (Profitability)														
3	कर पश्चात लाभ/नेट-वर्थ	प्रतिशत (%)	4.32	11.87	4.94	10.58	8.19	16.36	9.05	27.11	9.55	19.9	14.68	11.15
4	ई.बी.आई.टी./ लगाई गई अनुपातिक पूंजी	प्रतिशत (%)	7	20	8	18	15	29	16	37	16	35.6	23.57	17.64
लागत और बाह्य क्षमता														
5	कर पश्चात लाभ प्रति कर्मचारी (लाखों में)	लाख रुपये में	1.37	6.36	2.3	6.41	4.53	11.87	5.99	18.35	7.11	16.8	12.07	9.88
विकल्प (Optional)														
प्रयुक्त परिसंपत्तियों की क्षमता														
6	प्राप्ति योग्य व्यापार की अनुमानित अवधि	दिनों की संख्या	325	162	302	253	277	200	212	160	199	230	188	250

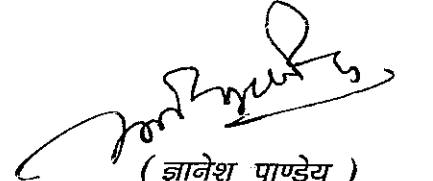
टिप्पणी :- समझौता ज्ञापन (MOU) लक्ष्यों पर अच्छे स्तर पर विचार किया गया है।

* R/

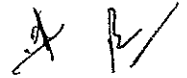
एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड
H S C C (India) Ltd.

द्वारा / By
स्वयं घोषणा / प्रमाणीकरण
(Self Declaration / Certification)

यह प्रमाणित किया जाता है कि वर्ष 2015-16 के समझौता ज्ञापन में दर्शाये गये उल्लिखित मार्गदर्शी बिन्दुओं के अनुसार वित्तीय प्राचलों के तहत समझौता ज्ञापन की परिभाषा एवं प्रतिमानकों को अपनाते हुये प्रतिपादित लक्ष्यों और वास्तविक उपलब्धियों को एम.ओ.यू. मानकों (MoU Guidelines) के अनुसार निर्मित है। निष्पादन का मूल्यांकन (Appraisal of Performance) करते समय यदि कोई अंतर पाया जाता है तो लोक उद्यम विभाग (Department of Public Enterprises) को यह अधिकार है कि वह समझौता ज्ञापन के प्रतिमानकों के अनुसार आडिट किये गये लेखों के तहत उनका मूल्यांकन कर सकता है। इस संदर्भ में एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड को दावा करने का कोई अधिकार नहीं है।

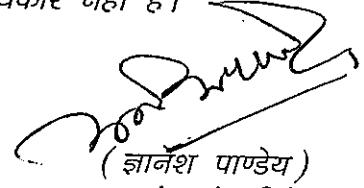

(ज्ञानेश पाण्डेय)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

31



सरकार और नियामकों के निर्देशों के अनुपालन के लिए स्व:घोषणा
(Self Declaration for Compliance of Directives of Government & Regulators)

एतद्वारा यह प्रमाणित किया जाता है कि एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड सरकार और नियामकों की आवश्यकता के सभी निर्देशों का पालन किया है। फिर भी, निष्पादन का मूल्यांकन (Appraisal of Performance) करते समय यदि कोई अंतर पाया जाता है तो लोक उद्यम विभाग (Department of Public Enterprise) के दिशा-निर्देशों के अनुसार सरकार/नियामकों द्वारा जारी निर्देशों का मूल्यांकन करने के लिये स्वतंत्र है। इस संदर्भ में, एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड को दावा करने का कोई अधिकार नहीं है।



(ज्योति पाण्डेय)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

3

